

1	Einleitung	1
1.1	Lesehinweise	2
1.2	Fokus Mittelstand	3
1.3	Fokus Ransomware	3
1.4	Dankeschön	3
2	Kurzeinstieg für Manager	5

Teil I Wie funktioniert Ransomware?

3	Evolution der Bedrohungslage	17
3.1	Was ist eine Bedrohung?	18
3.2	Angriffsvektoren	18
3.3	Veränderte Bedrohungslage	19
4	Die Täter und ihre Motivation	21
4.1	Geschichte	21
4.1.1	Ab 2012: Angriffe gegen Privat-PCs	22
4.1.2	Ab 2015: Professionalisierung	23
4.1.3	2017: Spezialfall WannaCry	26
4.1.4	Bis heute: Cashcow der Organisierten Kriminalität	30
4.2	Verfolgungsdruck	32
4.2.1	Ermittlungserfolge	33
4.2.2	Abschreckung	34
4.2.3	Schwierigkeiten in der Strafverfolgung	35
4.3	Organisation	36
4.3.1	Zusammensetzung des Teams	37
4.3.2	Funktionalität eines Ransomware-Toolkits	38
4.3.3	Regeln für Affiliates	41
4.3.4	Aufnahmekriterien	42
4.3.5	Vorteile eines RaaS-Dienstleisters	43
4.3.6	Schwankender Organisationsgrad in der Szene	44
		XI

4.4	Erpressungsmethodik	45
4.4.1	Verschlüsselung	47
4.4.2	Datenveröffentlichung	48
4.4.3	Erneuter Angriff	51
4.4.4	Erpressungssummen	52
4.5	Auswahl der Opfer	56
4.5.1	Ransomware-Angriffe sind ungezielt	56
4.5.2	Ransomware-Angriffe sind vermeidbar	57
4.6	Täterprofil	59
4.6.1	Herkunft der Täter	59
4.6.2	Motivation und innere Rechtfertigung	60
4.6.3	Können und Ausbildung	60
5	Taktik, Tools und Vorgehen der Angreifer	61
5.1	Phasen des Angriffs	63
5.2	Initial Compromise	64
5.2.1	Angriffe auf Systeme im Internet	65
5.2.2	Phishing	68
5.2.3	Attachment-Malware	70
5.3	Remote Access Trojaner (RAT)	76
5.3.1	C2 über Applikationsprotokolle	78
5.3.2	Consumer Tools	79
5.3.3	Post-Exploitation Tooling	80
5.3.4	Spezialfall: Living off the Land (LoL)	81
5.4	Local Privilege Escalation	81
5.4.1	Privilege Escalation von Medium-Integritätslevel	82
5.4.2	User-Account-Control-Bypass (UAC-Bypass)	84
5.4.3	Escalation zu System Integrity Level	84
5.5	Lateral Movement und Global Privilege Escalation	85
5.5.1	Internal Reconnaissance	85
5.5.2	Local Admin Accounts	87
5.5.3	Low-Tech Credential Harvesting	87
5.5.4	Angriffe auf NTLM-Authentifizierung	88
5.5.5	Angriffe auf Kerberos	91
5.5.6	Schwachstellen zur Global Privilege Escalation	95
5.6	Data Exfiltration	97
5.6.1	Exfiltration mit Standard-Tools	97
5.6.2	Spezialtool: StealBIT	98
5.6.3	Spezialtool: ExMatter	98
5.6.4	Erkennung von Exfiltration	98
5.7	Attacking the Backup	99
5.7.1	Lokale Backups	99

5.7.2	Zentrale Backups	100
5.7.3	Erkennung	100
5.8	Encryption	100
5.8.1	Verteilung und Ausführung der Verschlüsselung	100
5.8.2	Vorbereitung der Verschlüsselung	102
5.8.3	Datenverschlüsselung	102
5.8.4	Erkennung	104
5.9	Attack Closing	104

Teil II Es ist passiert!

6	Erst- und Sofortmaßnahmen	109
6.1	Indizien Ransomwarebefall	111
6.2	Sofortmaßnahmen bei Ransomwarebefall	114
6.2.1	Isolation des Netzwerks	114
6.2.2	Außenstellen informieren/sichern	114
6.2.3	Backup in Sicherheit bringen	115
6.2.4	Stoppen der Verschlüsselung	115
6.2.5	Externe Zugänge sichern	116
6.3	Team zusammenstellen	117
6.4	Erster Plan für den Kriseneinsatz	118
7	Open Source Intelligence (OSINT)	121
7.1	Identifikation der Angreifer	122
7.2	Dossier zum Angreifer zusammenstellen	123
8	Schadensausmaß verstehen	127
8.1	Ausmaß der Verschlüsselung	127
8.2	Stand des Backups	128
8.3	Auswirkungen auf die Unternehmensprozesse	128
8.4	Ausmaß der Datenausleitung	129
9	Organisation der Krisenbewältigung	131
9.1	Zwei starke, fokussierte Krisenorganisationen	132
9.1.1	Crisis Management Team (CMT)	132
9.1.2	Cyber Security Incident Response Team (CSIRT)	134
9.2	Das erste CMT-Meeting	135
9.3	Die Arbeit im CSIRT	136
9.4	Dokumentation der Arbeit	137
9.4.1	Beispiel anonymisierte Fallbeschreibung	137
9.4.2	Beispielhaftes CMT-Protokoll	138
9.5	Arbeitsteilung in größeren Unternehmen	138
9.6	Beenden des Krisenmodus	142

10	Aufbau Notbetrieb	143
10.1	Ziel des Notbetriebs definieren	144
10.2	Netzwerksegmentierung	145
10.3	Liste wichtigster IT-Systeme und Applikationen	146
10.4	Notbetrieb implementieren	146
10.5	Infrastruktur im Notbetrieb	147
10.6	Beweissicherung im Notbetrieb	149
10.7	Notbetrieb durchführen	149
10.8	Beispielhafter Ablauf	149
11	Täterkommunikation	151
11.1	Rollentrennung Entscheider – Verhandler	152
11.2	Verhandlungstechniken	152
11.3	Eintritt in die Kommunikation	153
11.4	Zeit gewinnen	156
11.5	Karten auf den Tisch	158
11.6	Lösegeldverhandlung	159
12	Erpressungsgeldzahlung	167
12.1	Rechtliche Aspekte	168
12.1.1	Verstöße gegen Sanktionsrecht	168
12.1.2	Unterstützung einer kriminellen Vereinigung	169
12.1.3	Strafbarkeit wegen Geldwäsche	170
12.1.4	Bankenaufsichtsrechtliche Erwägungen	170
12.2	Zahlungsabwicklung	171
13	Krisenkommunikation	175
13.1	One Voice Policy	176
13.2	Kommunikationsinhalte	176
13.3	Zeitpunkt und Verteilung	179
13.4	Weiterführende Informationen	179
13.5	Überraschende und aggressive Fragen	180
13.6	Runtermanagen	181
13.7	Beispiele	181
13.7.1	Kundeninformation Medienunternehmen	182
13.7.2	Presseinformation Produktionsunternehmen	183
13.7.3	Mitarbeiterinformation Mischkonzern	184
14	Compliance Stakeholdermanagement	185
14.1	Strafverfolgungsbehörden	186
14.2	Datenschutzaufsichtsbehörde	187
14.3	Versicherung	189

15	Forensik	191
15.1	Stakeholder in der Forensik	192
15.1.1	CSIRT	192
15.1.2	Verhandler	192
15.1.3	Cyberversicherung	193
15.1.4	Behörden und Strafverfolgung	193
15.1.5	Community	194
15.2	Dokumentation	194
15.2.1	Quellendokumentation	195
15.2.2	Timeline	195
15.2.3	Indicators of Compromise	196
15.2.4	Statusbericht	198
15.2.5	Fallübersicht im Verflechtungsdiagramm	199
15.3	Sicherung der Beweise	199
15.3.1	Beweissicherung vs. Notbetrieb	200
15.3.2	Bewährte Methoden zur Beweissicherung	201
15.4	Cloud-Forensik	202
15.5	Live-Forensik und Threat Hunting	203
15.6	Ransomware-Forensik	204
15.6.1	Artefakte auf Windows-Systemen	204
15.6.2	Artefakte auf DCs	205
15.6.3	Firewall-Logs	205
15.6.4	Backupsystem	206
15.7	Forensik Werkzeuge	206
16	Wiederherstellung	207
16.1	Wiederaufbaustrategien	207
16.2	Wiederaufbau planen	208
16.3	Wiederherstellungsstrategie „Säubern“	210
16.3.1	Forensik durchführen	211
16.3.2	Netzwerk vorbereiten	211
16.3.3	Infrastrukturkonfiguration säubern	211
16.3.4	Server und Clients säubern	213
16.3.5	Sichtbarkeit erhöhen	215
16.3.6	Internetzugang reglementieren	217
16.3.7	Restrisiko akzeptieren	218
16.4	Wiederherstellungsstrategie „Neuaufbau“	218
16.4.1	Ressourcen sichern	219
16.4.2	Planung Zukunft	219
16.4.3	Basisinfrastruktur implementieren	220
16.4.4	Sicherheitsinfrastruktur aufbauen	221
16.4.5	Dienste migrieren	222

16.4.6	Client-PCs neu aufsetzen	225
16.5	IT-Wiederherstellungsstrategie „Entschlüsseln“	226
16.6	Backup wieder einrichten	228
16.7	Zusammenfassung	228
17	Schäden und Schadenshöhe	231
17.1	Eigenschäden des Unternehmens	232
17.1.1	Betriebsunterbrechungsschaden	232
17.1.2	IT-Forensik	233
17.1.3	Wiederherstellungskosten	233
17.1.4	Systemverbesserungen	234
17.1.5	Krisenmanagement	234
17.1.6	Krisenkommunikation und Reputationsschaden	235
17.1.7	Rechtliche Beratung und datenschutzrechtliche Notifizierung	235
17.2	Haftpflichtschäden	236
17.2.1	Haftung des Unternehmens nach DSGVO	236
17.2.2	Datenschutzrechtliche Bußgelder	236
17.2.3	Vertragliche Haftung gegenüber Geschäftspartnern	237
17.2.4	Haftung von Geschäftsleitern für Cyberangriffe	237
 Teil III Ich will nicht, dass es passiert!		
18	Präventives Krisenmanagement	241
18.1	Krisenprävention	242
18.2	Krisenhandbuch erstellen	243
18.3	Krisenstabstraining	249
19	Moderne Security-Strategien	251
19.1	Defend the Perimeter	251
19.2	Assume Breach	252
19.3	Defense in Depth	253
20	Alarmstufen im Information Security Management System (ISMS)	255
20.1	Reaktive Sicherheit als Aufgabe der CISO-Organisation	255
20.2	Vorbereitungen für das Alarmstufenmanagement	260
20.3	Tatorthygiene für Administratoren	261
20.4	Alarmstufe Gelb: 100 % Wachsamkeit	262
20.5	Alarmstufe Orange: Schilde hoch, Waffen bereit machen	264
21	Technische Abwehr von Angriffen	267
21.1	Phishing-Schutz	268
21.2	Client Hardening	269
21.3	Zugänge von außen kontrollieren	270

21.4	Offline-Backup	270
21.5	Domäne schützen	271
21.6	Erkennung von Angriffen im internen Netz	272
21.7	Patch Management	273
21.8	Netzwerksegmentierung	273
21.9	Virtualisierungsinfrastruktur	274
21.10	Cloud-Umgebungen	275
21.11	Vorbereitung auf den Ernstfall	275
21.12	Nicht verhandelbar	276
22	Cyber-Security-Schnelltests	277
22.1	Phishing	278
22.2	Passwortangriff	278
22.3	Scan nach Zugängen	279
22.4	Schadsoftware	279
22.5	Backups löschen	280
22.6	Wiederherstellung	281
22.7	Neue Clients	281
22.8	Bewertung	282
23	Abschluss einer Cyberversicherung	285
23.1	Für welche Unternehmen ist eine Cyberversicherung sinnvoll?	285
23.2	Welche Schäden deckt eine Cyberversicherung ab?	287
	23.2.1 Baustein Dienstleistung	287
	23.2.2 Baustein Eigenschaden	288
	23.2.3 Baustein Haftpflichtschäden	288
23.3	Der Teufel steckt im Detail	289
	23.3.1 Obliegenheiten und Gefahrenerhöhungen	289
	23.3.2 Cyber-Werkstattbindung	290
	23.3.3 Vorbereitung auf den Krisenfall	290
	23.3.4 Schadensregulierung kann dauern	290
	23.3.5 Erfahrene Makler helfen	291
 Teil IV Was wird uns die Zukunft bringen?		
24	Die Zukunft der Ransomware	295
24.1	Professionalisierung der Erpressung	295
24.2	Cloud und IT-Supply Chain als neues Ziel	295
24.3	Ransomware going Cyber-Physical	296
24.4	Ransomware im geopolitischen Kontext	296
24.5	Einsatz von Zero Days	297

25	Anhang	299
25.1	BSI Informationen zu Ransomware	299
25.2	Beispiele für OSINT-Analysen	299
25.2.1	OSINT für einen frühen Black-Basta-Fall	300
25.2.2	OSINT für einen HIVE-Fall	300
25.2.3	OSINT für einen ROYAL-Fall	303
25.3	Log-Einstellungen für Windows-Systeme	304
25.4	Sysmon-Konfiguration	308
25.5	Whitelist für Dateiendungen	308
25.6	BIOS-Einstellungen	308
25.6.1	Generelle Konfiguration:	309
25.6.2	Virtualisierung	309
25.6.3	Intel Management Engine/Computrace (Absolute Pers.)	310
25.6.4	Bootkonfiguration	310
25.6.5	TPM und Passwort	310
25.7	Suchmaschinen für Sicherheitsexperten:	311
25.8	Literatur Verhandlungstechniken	312
25.9	Forensik Tools	312