

Inhalt

1 Einleitung	1
1.1 Die gemeinnützige Stiftung	1
1.2 Sie überlegen, eine Stiftung zu gründen	5
1.3 Sie überlegen, für eine Stiftung zu arbeiten, oder sind bereits bei einer Stiftung angestellt	9
2 Der Stifter als Gründer	13
2.1 Beweggründe, eine gemeinnützige Stiftung zu errichten	13
2.2 Was ist eigentlich gemeinnützig?	14
2.3 Stiftung, Stiftungs-GmbH oder Stiftungsverein? ..	17
2.4 Unselbstständig oder selbstständig?	19
2.5 Zustiftung und Spende	21
2.6 Rechtliche und steuerrechtliche Grundlagen für den Gründungsprozess	24
2.7 Die staatliche Anerkennung	30
2.8 Satzung	31
2.9 Gremien	33
2.10 Ziele und Strategie der Stiftung	35
2.11 Finanzmanagement	37
2.12 Projekte	40
2.13 Zielerfüllung	42
3 Die Stiftung als Unternehmen	45
3.1 Das Produkt, der Markt, die Konkurrenz: Die Unterschiede	45
3.2 Fördernd oder operativ?	47
3.3 Rechtliche und steuerrechtliche Bedingungen ..	49
3.4 Entwicklung von Stiftungsschwerpunkten	68
3.5 Marketing	72
3.6 Jahresplanung	75
3.7 Projektplanung	77

3.8 Projektdurchführung	80
3.9 Projektcontrolling	85
3.10 Evaluation	88
3.11 Kommunikation und Öffentlichkeitsarbeit	93
3.12 Kooperation und Public Private Partnership	102
3.13 Fundraising	110
3.14 Sponsoring	116
3.15 Haftung	118
3.16 Aufhebung einer Stiftung	121
4 Die Stiftung als Instrument der Unternehmensnachfolge	123
4.1 Die Unternehmensträger-/Beteiligungs-trägerstiftung	124
4.2 Die Familienstiftung	128
4.3 Das Modell der Doppelstiftung	129
5 Die Stiftung als gesellschaftlicher Akteur	131
5.1 Wie kommt man zu den besten Projekten?	131
5.2 Wie erreicht die Stiftung eine nachhaltige Wirkung?	134
5.3 Wie gewinne ich ein tatkräftiges Mitarbeiterteam?	137
5.4 Wie sichert ein Stifter seine Ziele?	143
5.5 Welche Gefahren können einer Stiftung drohen? Good Governance für Stiftungen	145
5.6 Die Stiftung in wirtschaftlich schwierigen Zeiten	148
5.7 Die Bürgerstiftung	151
6 Die kleine Stiftung	155
7 Ein vorläufiges Schlusswort	161
Bibliografie	163
Dank	167

Anhang	169
Anhang A BGB §§ 80 bis 88	169
Anhang B Abgabenordnung §§ 51 bis 68	172
Anhang C Muster Stiftungsgeschäft zu Lebzeiten	186
Anhang D Muster Stiftungsgeschäft von Todes wegen ..	188
Anhang E Mustersatzung einer gemeinnützigen Stiftung	190
Anhang F Grundsätze guter Stiftungspraxis	199
Anhang G Musterbrief Zusage 1	202
Anhang H Musterbrief Zusage 2	204