

# Inhaltsverzeichnis

<b>1. Einleitung</b>	7
<i>Wolfgang Anlauff, Hans-Dieter Hartwich, Ingo Singe, Christoph Thieme</i>	
<b>2. Innovation und Partizipation</b>	13
2.1 Partizipation als umkämpftes Terrain	13
<i>Ingo Singe</i>	
2.2 Beschäftigte als Innovatoren: Anspruch und Wirklichkeit humankapitalorientierter Innovationsansätze	31
<i>Christoph Thieme</i>	
2.3 Personalwachstum als ein unterschätzter Risikofaktor für die Innovations- und Wettbewerbsfähigkeit von KMU	53
<i>Martin Ehrlich</i>	
<b>3. Innovation durch Kompetenz und „gute Arbeit“ – Management, Betriebsrat und Beschäftigte als Akteure moderner Innovationsstrategien</b>	63
3.1 Handlungsfelder und Leitprinzipien des Verbundprojektes MOVANO	63
<i>Wolfgang Anlauff,</i>	
3.2 Strategieorientiertes Personalmanagement	73
<i>Wolfgang Anlauff</i>	
3.3 Innovationscoaching – zur Gestaltung der sozialkommunikativen Grundlagen der Innovation	85
<i>Gerhard Wirner</i>	
3.4 Innovationswirksames Führen zur Gestaltung von Zukunft – beispielhaft erläutert an der Entwicklung der Führungskräfte in der Produktion bei Endress+Hauser Wetzler	113
<i>Gerhard Wirner, Frank Walle</i>	

3.5	POG – Wachstum braucht Veränderung <i>Christoph Thieme</i>	135
3.6	„Betroffene zu Beteiligten machen“-partizipative Gestaltung bei der Firma Moog <i>Rolf Schumacher, Michael Zirlik, Hans-Dieter Hartwich</i>	159
3.7	Fachkräfterekrutierung und Fachkräftesicherung unter Bedingungen „enger“ Arbeitsmärkte – das Beispiel der Firma MAZeT GmbH <i>Wolfgang Hecker</i>	179
3.8	Einführung des MAN Nutzfahrzeuge Produktionssystems (MNPS) am Standort Nürnberg <i>Harald Kürzdörfer, Markus Wansch</i>	189
<b>4.</b>	<b>Handlungsfelder für Betriebsräte</b>	<b>205</b>
4.1	MOVANO-Betriebsräte und ihre Rolle im Veränderungsprozess <i>Reiner Bettschnitt, Kurt Dittrich, Hans-Dieter Hartwich, Maria Klein, Irmhild Sandberg, Doris Schramm</i>	205
4.2	Betriebsrat als Treiber für gute Arbeit <i>Maria Klein, Hans-Dieter Hartwich</i>	211
4.3	Innovationspolitik als Interessenpolitik <i>Martin Schwarz-Kocher</i>	233
4.4	Mitbestimmung, Beteiligung, Innovation und Demokratisierung – konzeptionelle Überlegungen, historische Anknüpfungspunkte, aktuelle Herausforderungen <i>Helmut Martens</i>	257
	<b>Autorenverzeichnis</b>	<b>285</b>