

Klausurtraining Weiterbildung	5
Vorwort	6
Inhaltsverzeichnis	7

# Aufgaben

<b>1. Grundlagen</b>	11
Aufgabe 1: Aufgaben der Kosten- und Leistungsrechnung	11
Aufgabe 2: Abgrenzungsrechnung, Grundbegriffe	11
Aufgabe 3: Auszahlungen, Ausgaben, Aufwendungen und Kosten	11
Aufgabe 4: Einzahlungen, Einnahmen, Erträge und Leistungen	11
Aufgabe 5: Abgrenzungsrechnung	12
<b>2. Kostenartenrechnung</b>	13
Aufgabe 1: Kostenarten (1)	13
Aufgabe 2: Kostenarten (2)	13
Aufgabe 3: Kostenarten (3)	14
Aufgabe 4: Wagniskosten-Zuschlag	14
Aufgabe 5: Kostenstrukturkennzahlen	14
Aufgabe 6: Verfahren der Kostenrechnung (Vergleich)	14
<b>3. Kostenstellenrechnung</b>	15
Aufgabe 1: BAB, Kostenumlage, Zuschlagssätze, Selbstkosten	15
Aufgabe 2: Innerbetriebliche Leistungsverrechnung***	16
Aufgabe 3: Variator	16
Aufgabe 4: Kostenauflösung, Reagibilitätsgrad	17
Aufgabe 5: Einfacher BAB, Aufteilung der Gemeinkosten	17
Aufgabe 6: Mehrstufiger BAB, Aufteilung der Gemeinkosten	17
Aufgabe 7: Kostenauflösung	18
<b>4. Kostenträgerrechnung</b>	19
<b>4.1 Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)</b>	19
<b>4.1.1 Divisionskalkulation</b>	19
Aufgabe 1: Veränderung der Selbstkosten	19
Aufgabe 2: Selbstkosten pro Stück	19
<b>4.1.2 Äquivalenzziffernkalkulation</b>	19
Aufgabe 1: Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation, Betriebsergebnis	19
Aufgabe 2: Einstufige Äquivalenzziffernkalkulation	20
Aufgabe 3: Mehrstufige Divisionskalkulation mit Äquivalenzziffern	20

<b>4.1.3 Zuschlagskalkulation</b>	20
Aufgabe 1: Zuschlagskalkulation mit Maschinenstundensatz (1)	20
Aufgabe 2: Zuschlagskalkulation mit Maschinenstundensatz (2)	21
Aufgabe 3: Maschinenstundensatzberechnung	21
Aufgabe 4: Maschinenstundensatz, Nachkalkulation	22
Aufgabe 5: Kalkulation bei Kuppelproduktion	23

<b>4.2 Kostenträgerzeitrechnung (Kurzfristige Erfolgsrechnung)</b>	23
Aufgabe 1: Ergebnisrechnung nach dem Gesamtkostenverfahren	23
Aufgabe 2: Kostenträgerblatt, Kostenüber-/unterdeckung, Umsatzergebnis, Wirtschaftlichkeit	24
Aufgabe 3: Deckungsbeitragsrechnung als Periodenrechnung	25

## **5. Plankostenrechnung** 27

<b>5.1 Starre Plankostenrechnung</b>	27
Aufgabe 1: Starre Plankostenrechnung	27

<b>5.2 Flexible Plankostenrechnung</b>	27
Aufgabe 1: Flexible Plankostenrechnung (1)	27
Aufgabe 2: Flexible Plankostenrechnung (2)	27
Aufgabe 3: Abweichungsanalyse	28

## **6. Teilkostenrechnung** 29

<b>6.1 Ein- und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung</b>	29
Aufgabe 1: Deckungsbeitragssatz	29
Aufgabe 2: Sicherheitsgrad	29
Aufgabe 3: Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung mit mehreren Produkten	29
Aufgabe 4: Betriebsergebnis im Wege der Vollkostenrechnung und der Teilkostenrechnung	30
Aufgabe 5: Kostenträgerblatt, Vollkosten- und Teilkostenrechnung	31

<b>6.2 Deckungsbeitragsrechnung als Entscheidungsinstrument</b>	31
Aufgabe 1: Break-even-Point, Umsatzrendite	31
Aufgabe 2: Deckungsbeitragsrechnung, Preispolitik	32
Aufgabe 3: Bewertung des Produktionsprogramms auf Vollkosten- und Teilkostenbasis	32
Aufgabe 4: Zusatzauftrag bei Einproduktunternehmen ohne Kapazitätsbeschränkung	33
Aufgabe 5: Produktionsprogrammplanung, Engpassrechnung für vier Produkte	34

Aufgabe 6: Produktionsprogrammplanung mithilfe der linearen Optimierung***	34
Aufgabe 7: Wahl des Fertigungsverfahrens	35
Aufgabe 8: Eigen- oder Fremdfertigung (langfristige Betrachtung)	35
Aufgabe 9: Direct Costing (1)	36
Aufgabe 10: Preisuntergrenze, Direkt Costing (2)	36
Aufgabe 11: Ergebnisplanung	36
Aufgabe 12: Kurzfristige Preisuntergrenze	37
Aufgabe 13: Deckungsbeitrag pro Stück, Break-even-Point	37
Aufgabe 14: Break-even-Analyse (1)	38
Aufgabe 15: Break-even-Analyse (2)	39
Aufgabe 16: Break-even-Analyse und Preisuntergrenze	39
<b>6.3 Fixkostendeckungsrechnung</b>	40
Aufgabe 1: Fixkostendeckungsrechnung (1)	40
Aufgabe 2: Fixkostendeckungsrechnung (2)	40
<b>7. Handelskalkulation</b>	41
<b>7.1 Handelskalkulation auf Vollkostenbasis</b>	41
Aufgabe 1: Vorwärts-, Rückwärts- und Differenzkalkulation im Handel, Handelsspanne, Kalkulationszuschlag, Kalkulationsfaktor	41
Aufgabe 2: Handelsspanne	41
Aufgabe 3: Vollkostenrechnung (Handel)	41
Aufgabe 4: Bezugspreiskalkulation	42
Aufgabe 5: Rückwärtskalkulation (Handel)	42
Aufgabe 6: Rückwärtskalkulation, Differenzkalkulation (Handel)	42
Aufgabe 7: Lieferantenkredit, Skonto	42
<b>7.2 Deckungsbeitragsrechnung im Handel</b>	43
Aufgabe 1: Deckungsbeitragssatz (1)	43
Aufgabe 2: Deckungsbeitragssatz (2)	43
<b>8. Prozesskostenrechnung</b>	45
Aufgabe 1: Prozesskostenrechnung (1)	45
Aufgabe 2: Prozesskostenrechnung (2)	45
Aufgabe 3: Prozesskostenrechnung, Handel	45
Aufgabe 4: Prozesskostenkalkulation und Zuschlagskalkulation im Vergleich	46
<b>9. Zielkostenrechnung (Target Costing)</b>	49
Aufgabe 1: Zielkostenrechnung (Target Costing), Industrie	49
Aufgabe 2: Zielkostenrechnung (Target Costing), Handel	49

<b>10. Kostenmanagement</b>	51
Aufgabe 1: Kostenkontrollrechnung, Über-/Unterdeckung	51
Aufgabe 2: Kennzahlen für Steuerungszwecke (Umsatzrendite, Wirtschaftlichkeit)	51
Aufgabe 3: Grenzkosten, fixe und variable Kosten, Kostenverläufe	52
Aufgabe 4: Ermittlung der Kostenüber- bzw. -unterdeckung eines Auftrags	52
Aufgabe 5: Produktivität, Rentabilität, ROI	53
Aufgabe 6: Operative Instrumente (Kennzahlen, Controlling) und Budgetkontrolle	53
Aufgabe 7: Analyse einer Geschäftsentwicklung	54
Aufgabe 8: Kennzahlenanalyse	54
Aufgabe 9: Vor- und Nachkalkulation	55
Aufgabe 10: Analyse eines Kostenstellenreports	56

<b>11. Betriebsstatistik</b>	57
Aufgabe 1: Umsatzentwicklung, Liniendiagramm	57
Aufgabe 2: Umsätze und Gewinn pro Quartal, Säulendiagramm, Flächendiagramm	57
Aufgabe 3: Kosten pro Quartal, Balkendiagramm	58
Aufgabe 4: 3-D-Diagramm (gestaffelt), Liniendiagramm (mit Knoten)	58
Aufgabe 5: Arithmetisches Mittel, Modalwert, Standardabweichung	58
Aufgabe 6: Spannweite	59
Aufgabe 7: Anteile, Kreisdiagramm	59
Aufgabe 8: ABC-Analyse (1)	59
Aufgabe 9: ABC-Analyse (2)	60
Aufgabe 10: Stichproben-Analyse, grafische Darstellung	61
Aufgabe 11: Klasseneinteilung, Histogramm	62
Aufgabe 12: Mittelwerte, Streuungsmaße	63
Aufgabe 13: Mittelwerte, Streuungsmaße einer Stichprobe	63
Aufgabe 14: Trendermittlung***	63
Aufgabe 15: Trendermittlung, 3er-Durchschnitte	64
Aufgabe 16: Messziffer	65
Aufgabe 17: Indices nach Laspeyres und Paasche***	65
Aufgabe 18: Gliederungszahlen, Beziehungszahlen	65

<b>Lösungen</b>	67
-----------------	----

<b>Formeln und Begriffe</b>	199
-----------------------------	-----

<b>Stichwortverzeichnis</b>	277
-----------------------------	-----