

---

# Inhaltsverzeichnis

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Vorwort</b>   | <b>7</b>  |
| <b>Einleitung</b>  | <b>9</b>  |
| Wie ist es zu diesem Buch gekommen?                                      | 10        |
| Was bezwecke ich mit diesem Buch und wie ist es aufgebaut?               | 11        |
| <b>1 Wann hat das mit der Nachhaltigkeit angefangen?</b>                 | <b>15</b> |
| 1.1 Was haben weise Holzwirtschaft und Fischereigrundsätze gemeinsam?    | 16        |
| 1.2 Nachhaltigkeit in Deutschland  | 17        |
| <b>2 Was man unter dem Wort Nachhaltigkeit versteht</b>                  | <b>19</b> |
| 2.1 Nachhaltigkeit – viel mehr als „dauerhaft“                           | 20        |
| 2.2 Die „Dreieinigkeit“ der Nachhaltigkeit: Ökonomie, Ökologie, Soziales | 23        |
| <b>3 Ist uns Nachhaltigkeit überhaupt wichtig?</b>                       | <b>27</b> |
| 3.1 Umweltbewusstsein und Umwelthandeln                                  | 28        |
| 3.2 Verantwortung  | 30        |
| <b>4 Institutionen, die sich um Nachhaltigkeit kümmern</b>               | <b>33</b> |
| 4.1 Ein kurzer Überblick   | 34        |
| 4.2 Bundesregierung  | 35        |
| 4.3 UN Global Compact  | 36        |
| 4.4 Deutsches Institut für Normung                                       | 37        |
| 4.5 Verein Deutscher Ingenieure (VDI)                                    | 39        |
| <b>5 Konzepte zur Messung von Nachhaltigkeit</b>                         | <b>41</b> |
| 5.1 Gibt es „das“ Tool zum Messen von Nachhaltigkeit?                    | 42        |
| 5.2 Nachhaltigkeitsagenturen und Indizes                                 | 42        |
| 5.3 Leitfaden der GRI  | 44        |
| 5.4 Der Deutsche Nachhaltigkeitskodex (DNK)                              | 50        |
| 5.5 DIN EN ISO 14001, ISO 50001 und EMAS                                 | 51        |
| 5.6 DIN ISO 26000  | 52        |
| 5.7 VDI-Richtlinie 4070  | 54        |

|  |  |            |
|--|--|------------|
| <b>6</b>                                     | <b>Aktuelle Beispiele für nachhaltige Unternehmensführung</b>                        | <b>57</b>  |
| 6.1  | Die besten KMU in der Nachhaltigkeitsberichterstattung                               | 58         |
| 6.2  | Banken   | 60         |
| 6.3  | Lebensmittelproduzenten/Einzelhandel (REWE, HIPP & Co.)                              | 64         |
| 6.4  | Bekleidung, Drogerieartikel etc.   | 70         |
| <b>7</b>                                     | <b>Strategien für eine nachhaltige Unternehmensführung</b>                           | <b>77</b>  |
| 7.1  | Nachhaltige Unternehmensführung – welche „Baustellen“ gibt es?                       | 78         |
| 7.2  | Die Basis-Checkliste   | 80         |
| 7.3  | Die erweiterte Checkliste: Leitfaden für intelligentes, zukunftsfähiges Wirtschaften | 87         |
| 7.3.1  | Gründerpersonen, Inhaber, Investoren, leitende Angestellte                           | 87         |
| 7.3.2  | Produkt/Dienstleistung   | 96         |
| 7.3.3  | Kunden   | 107        |
| 7.3.4  | Konkurrenz   | 114        |
| 7.3.5  | Standort   | 116        |
| 7.3.6  | Preis  | 122        |
| 7.3.7  | Vertrieb   | 126        |
| 7.3.8  | Werbung  | 130        |
| 7.3.9  | Lieferanten/kooperierende Unternehmen  | 136        |
| 7.3.10                                       | Rechtsform   | 138        |
| 7.3.11                                       | Organisation   | 143        |
| 7.3.12                                       | Mitarbeiter  | 148        |
| 7.3.13                                       | Chancen und Risiken  | 169        |
| 7.3.14                                       | Finanzierung   | 174        |
| 7.3.15                                       | Soziales, gesellschaftliches, kulturelles Engagement                                 | 181        |
| <b>Schluss</b>                               |  | <b>183</b> |
| <b>Danksagung</b>                            |  | <b>185</b> |
| <b>Quellenverzeichnis</b>                    |  | <b>187</b> |
| Internetquellen von Firmen und Institutionen |  | 187        |
| Sonstige Quellen                             |  | 199        |
| <b>Abkürzungsverzeichnis</b>                 |  | <b>205</b> |
| <b>Stichwortverzeichnis</b>                  |  | <b>207</b> |