

Sonderheft 3 | 2014

Konzept

- 08 Behörden müssen umdenken**
Auch die Verwaltung muss lernen, wirtschaftlich zu handeln. Das Controlling wird dabei eine wichtige Rolle spielen.
Jürgen Weber
- 14 Ein Arbeitskreis als Motor Zielorientierter Steuerung**
Gemeinsam versuchen 17 Behörden und Wissenschaftler, ein praktikables Modell für die Modernisierung öffentlicher Institutionen zu entwickeln.
Bernhard Hirsch, Celina Gisch, Jürgen Weber
- 22 Einführung nach Plan**
Ein Masterplan und ein Fragenkatalog sollen Behörden bei der Umstellung auf eine Zielorientierte Steuerung unterstützen.
Bernhard Hirsch, Nicole Schulte
- 30 „Die Bürger haben ein Anrecht auf eine effiziente Verwaltung“**
Christoph Verenkotte, Präsident des Bundesverwaltungsamtes, beschreibt IM DIALOG mit Jürgen Weber die Herausforderung, als Behörde Dienstleistungen wirtschaftlich anzubieten.
- 38 Potenzial für mehr Controlling in Kulturbetrieben**
Obwohl in deutschen Kulturbetrieben Controlling bereits einen festen Platz hat, gibt es noch viel Spielraum für einen breiteren Einsatz.
Robert Knappe

Implementierung

- 44 Fit für Controlling 2020**
Die Bundesagentur für Arbeit hat bereits ein schlagkräftiges Controlling aufgebaut. Nun soll die nächste Entwicklungsstufe erreicht werden.
Frank-Jürgen Weise, Robert Winter
- 52 Über Politikfelder steuern**
Sachsen-Anhalt hat seinen Haushalt auf Politikfelder umgestellt. Eine wirkungsorientierte Steuerung wird dadurch möglich.
Günther Fengler, Anne Müller-Osten

Rubriken

- 58 Hessens Weg von der Kameralistik zur Doppik**
Mit der erfolgreichen Einführung eines doppelten Rechnungswesens hat das Land Hessen in Deutschland Pionierarbeit geleistet.
Martin-Josef Worms
- 64 „Die Steuerung einer Kommune ist vor allem eine Frage der Prioritäten“**
Der Kämmerer der hoch verschuldeten Stadt Essen schildert, welchen Herausforderungen man sich heute im kommunalen Controlling stellen muss.
Interview mit Lars Martin Klieve
- 70 Management-Bericht im Spannungsfeld kameraler Strukturen**
Der Deutsche Wetterdienst will mithilfe von Management-Berichten noch konsequenter ziel- und ergebnisorientiert steuern.
Leander Jamin, Hans-Gerd Nitz
- 76 Strategien behördenweit einführen und umsetzen**
Um die notwendige Akzeptanz für ihre Strategie zu finden, setzt die Deutsche Bundesbank auf Controlling.
Wilhelm Lipp, Michael Peschel
- 82 Wie Controlling in die Bundeswehr einzog**
Strategische Führung ist heute nicht nur Sache der Generäle. Die Controller etablieren immer stärker betriebswirtschaftliche Kriterien.
Christopher Kaatz, Holger Morick
- 90 Steuern öffentliche Institutionen anders als Unternehmen?**
Geschäftsführer der CTcon GmbH sprechen über ihre Erfahrungen mit der Einführung privatwirtschaftlicher Methoden im öffentlichen Bereich.
Interview mit Jochen Holzwarth und Björn Radtke
- 96 Das Double-Bind-Problem – Kann man zwei Herren dienen?**
Es klingt wie ein Widerspruch, ist aber möglich: als Behörde den gesetzlichen Auftrag erfüllen und gleichzeitig dem Prinzip der Wirtschaftlichkeit folgen.
Martin Elbe

03 Editorial

06 Impressum

07 Tagcloud