

Inhalt

Vorwort des Herausgebers	9
---------------------------------------	----------

I. Vom Aktiengesetz zum Corporate Governance Kodex

Einleitung

Tauziehen der Interessen	13
---------------------------------------	-----------

Von Dr. Willi Schoppen

Zeitzeugen im Gespräch

»Das Aktiengesetz sollte die Aktie attraktiver machen«	26
---	-----------

Interview mit Prof. Dr. Bruno Kropff

»Der britische Kodex hat einen wesentlichen Anstoß vermittelt« . . .	40
---	-----------

Interview mit Prof. Dr. Theodor Baums

II. Aspekte guter Unternehmensführung

Einleitung

Corporate Governance in gut gelebter Praxis – eine Bestandsaufnahme	51
--	-----------

Von Dr. Willi Schoppen

Aufsichtsräte im Gespräch

»Firma vor Familie« 81

Interview mit Dr. Simone Bagel-Trab

**»Das Selbstverständnis der Aufsichtsräte
hat sich positiv gewandelt«** 85

Interview mit Dr. Paul Achleitner

**»Unternehmenskultur lässt sich nicht durch Corporate Governance
verordnen«** 92

Interview mit Stephan Gemkow

Fachbeiträge

**Evolution der Corporate Governance durch den DCGK:
Aktueller Stand der Kodexpraxis und Ausblick** 101

Von Prof. Dr. Axel v. Werder

Starke Kultur im Aufsichtsrat – Basis exzellenter Governance. 111

Von Dr. Willi Schoppen

Effizienzprüfung – eine Frage der Unternehmenskultur 122

Von Dr. Arno Mahlert

Überlegungen zur Strategiedebatte im Aufsichtsrat 130

Von Prof. Dr. Dr. Ann-Kristin Achleitner

Global Player brauchen globales Management 139

Von Dr. Ulf M. Schneider

**Entwicklung der Vorstands- und Aufsichtsratsvergütung
in Deutschland.** 143

Von Michael H. Kramarsch

Faktoren effektiver Entscheidungsprozesse	150
<i>Von Prof. Dr. Michèle Morner und Axel Walther, M.A.</i>	
Die Rolle des Audit Committee im Widerstreit der Interessen	157
<i>Von Dr. Siegfried Luther</i>	
Der Abschlussprüfer als Element der Corporate Governance	166
<i>Von Prof. Dr. Rolf Nonnenmacher</i>	
Mitbestimmung – Basis guter Unternehmensführung	173
<i>Von Berthold Huber</i>	
III. Künftige Herausforderungen für die Corporate Governance	
Einleitung	
Mehr Raum für Zukunftsthemen	183
<i>Von Dr. Willi Schoppen</i>	
Aufsichtsräte im Gespräch	
»Das heutige Governance-System ist nicht mehr optimierbar«	200
<i>Interview mit Jim Hagemann Snabe</i>	
»Für uns ist die Weiterentwicklung eines Unternehmens wichtig« ..	205
<i>Interview mit Claudia Kruse</i>	
Fachbeiträge	
Verschärfung der Kontrolle – Die Sicht des Finanzmarktes	213
<i>Von Prof. Dr. Klaus-Peter Müller</i>	
Die Regulierungsflut und die Haftungssorgen	219
<i>Von Prof. Dr. Wilhelm Haarmann</i>	

Das Selbstverständnis der »Bilanzpolizei«	227
<i>Von Prof. Dr. Edgar Ernst</i>	
Anforderungen institutioneller Investoren an das deutsche Corporate-Governance-System – die internationale Perspektive	234
<i>Von Dr. Hans-Christoph Hirt</i>	
Die missverstandene Hauptversammlung	254
<i>Von Prof. Dr. Michael Hoffmann-Becking</i>	
Der Aufsichtsrat im Wandel zwischen Markterwartung und gesetzlichen Anforderungen	263
<i>Von Dr. Eberhard Vetter</i>	
Nachhaltig wirksame Boards brauchen langfristiges Denken	277
<i>Von Julie Hembrock Daum und Edward Speed</i>	
Fazit und Ausblick	287
<i>Von Dr. Willi Schoppen</i>	
Verzeichnis der Autoren und Interviewpartner	289
Register	293