

# Inhalt

<b>Vorwort zur neuen deutschsprachigen Ausgabe</b> .....	<b>13</b>
--	-----------

## **Prolog**

Über das Gefieder von Vögeln .....	19
Eine neue Art von Undankbarkeit .....	26
Das Leben ist sehr ungewöhnlich .....	29
Wo die Schwarzen Schwäne herkommen .....	30
Zu langweilig, um darüber zu schreiben .....	31
Resümee .....	33

## **Teil 1 Umberto Ecos Antibibliothek**

<b>Oder: Unsere Suche nach Bestätigung</b> .....	<b>37</b>
--	-----------

## **Kapitel I Lehrjahre eines empirischen Skeptikers** .....

Anatomie eines Schwarzen Schwans .....	39
Die Geschichte und das Triplet der Opazität .....	46
Cluster .....	55
Fast acht Pfund später .....	59

## **Kapitel II Yevgenias Schwarzer Schwan** .....

66

## **Kapitel III Spekulanten und Prostituierte** .....

70

Der beste (schlechteste) Ratschlag .....	70
Hüten Sie sich vor dem Skalierbaren! .....	73
Skalierbarkeit und Globalisierung .....	77

<b>Kapitel IV Tausendundein Tag</b>	
<b>Oder: Bloß kein Dummkopf sein!</b> .....	86
Was wir vom Truthahn lernen können .....	88
Das Problem des Schwarzen Schwans: Eine kurze geschichtliche Betrachtung .....	95
<b>Kapitel V Der unstillbare Durst nach Bestätigung</b> .....	103
Negativer Empirismus .....	110
<b>Kapitel VI Die narrative Verzerrung</b> .....	118
Weshalb ich nichts von Ursachen halte .....	118
Gesplante Gehirne .....	121
Erinnerung an Dinge, die noch nicht ganz vorbei sind .....	129
Sich mit unendlicher Genauigkeit irren .....	134
Sensationen und der Schwarze Schwan .....	137
Die Abkürzungen .....	144
<b>Kapitel VII Leben im Vorzimmer der Hoffnung</b> .....	150
Die Grausamkeit der Kollegen .....	151
El desierto de los tártaros .....	163
<b>Kapitel VIII Das nie versagende Glück des Giacomo Casanova:</b>	
<b>Das Problem der stummen Zeugnisse</b> .....	170
Die Geschichte von den ertrunkenen Anbetern .....	170
Der Friedhof der Buchstaben .....	173
Fitnessstraining für Ratten .....	179
Was wir sehen und was nicht .....	184
Die Teflonschicht des Giacomo Casanova .....	187
Ich bin ein Schwarzer Schwan: Der anthropische Fehler .....	193
<b>Kapitel IX Die ludische Verzerrung</b>	
<b>Oder: Die Unsicherheit von Nerds.</b> .....	199
Fat Tony .....	199
Mittagessen am Comer See .....	203
Zum Abschluss von Teil I .....	211

<b>Teil 2 Wir können einfach keine Vorhersagen machen</b> .....	215
<b>Kapitel X Der Skandal bei den Vorhersagen</b> .....	219
Über die Unbestimmtheit der Zahl von Katharinas Liebhabern .....	221
Noch einmal: Blindheit gegenüber Schwarzen Schwänen .....	225
Weshalb Informationen schlecht für das Wissen sind .....	226
Das Expertenproblem: Die Tragödie des leeren Anzugs .....	230
»Abgesehen davon« war es in Ordnung .....	245
Durchqueren Sie keinen Fluss, der (im Schnitt) 1,20 Meter tief ist .....	251
<b>Kapitel XI Auf der Suche nach Vogeldreck</b> .....	258
Auf der Suche nach Vogeldreck .....	258
Vorhersage von Vorhersagen .....	266
Die n-te Billardkugel .....	270
Die Gläue von Smaragden .....	286
Die große Antizipationsmaschinerie .....	289
<b>Kapitel XII Epistemokratie – ein Traum</b> .....	291
Vergangenheit und Zukunft der Vergangenheit .....	294
<b>Kapitel XIII Der Maler Apelles</b>	
Oder: Was kann man tun, wenn man keine Vorhersagen machen kann? .....	305
Guter Rat ist überhaupt nicht teuer! .....	305
Positive Zufälle .....	308
<b>Teil 3 Die Grauen Schwäne von Extremistan</b> .....	321
<b>Kapitel XIV Von Mediokristan nach Extremistan     und wieder zurück</b> .....	323
In Extremistan ist niemand sicher .....	330
Was können wir tun? .....	339

<b>Kapitel XV Die Glockenkurve, der</b>	
<b>große intellektuelle Betrug</b> .....	341
Gaußsche und mandelbrotsche Mathematik .....	341
Quetelets Durchschnittsmonstrum .....	355
Woher die Glockenkurve kommt .....	362
<b>Kapitel XVI Die Ästhetik der Zufälligkeit</b> .....	372
Der Poet des Zufalls .....	372
Die Platonität von Dreiecken .....	376
Die Logik der fraktalen Zufälligkeit (mit einer Warnung) .....	384
Noch einmal: Vorsicht vor den Vorhersagern! .....	393
Wo ist der Graue Schwan? .....	396
<b>Kapitel XVII Lockes Verrückte</b>	
<b>Oder: Glockenkurven am falschen Ort</b> .....	399
Es war doch nur ein Schwarzer Schwan! .....	409
<b>Kapitel XVIII Alles Schwindel!</b> .....	415
Mehr zur ludischen Verzerrung .....	415
Wie viele Wittgensteins können auf einem Stecknadelkopf tanzen? .....	419
<b>Teil 4 Schluss</b> .....	425
<b>Kapitel XIX Halb und halb</b>	
<b>Oder: Wie man es dem Schwarzen Schwan heimzahlen kann</b> ..	427
Wann es nicht wehtut, einen Zug zu verpassen .....	429
Schluss .....	430
<b>Epilog Yevgenias Weiße Schwäne</b> .....	432
<b>Postskript Essay Konsequenzen aus der Krise</b> .....	435
<b>Kapitel I Weshalb die Natur das beste Vorbild ist</b> .....	437
Über gemächliche, aber lange Spaziergänge .....	438

Robustheit und Fragilität .....	44I
Eine Gesellschaft, die Fehlern gegenüber robust ist .....	457
<b>Kapitel II Weshalb ich so viele Spaziergänge mache</b>	
<b>Oder: Wie Systeme fragil werden</b> .....	46I
Noch ein paar Hanteln .....	46I
<b>Kapitel III Margaritas ante porcos</b> .....	469
Die Hauptfehler beim Verstehen meiner Botschaft .....	470
<b>Kapitel IV Asperger und der ontologische Schwarze Schwan</b> ...	482
Asperger-Wahrscheinlichkeit .....	483
Blindheit gegenüber der Zukunft .....	485
Wahrscheinlichkeit muss subjektiv sein .....	488
<b>Kapitel V (Vielleicht) Das nützlichste Problem in der</b>	
<b>Geschichte der modernen Philosophie</b> .....	494
Leben in zwei Dimensionen .....	495
Die Abhängigkeit von Theorien über seltene Ereignisse .....	497
Falsche Vorhersagen über die Wahrscheinlichkeit einzelner Ereignisse .....	506
Das Induktions- und Verursachungsproblem in der komplexen Domäne .....	510
<b>Kapitel VI Der vierte Quadrant, die Lösung für das nützlichste</b>	
<b>aller Probleme</b> .....	514
Entscheidungen .....	516
Der vierte Quadrant, eine Karte .....	517
<b>Kapitel VII Was wir mit dem vierten Quadranten</b>	
<b>machen können</b> .....	52I
Nicht die falsche Karte benutzen: Das Konzept der Iatrogenie... 52I	
Phronetische Regeln: Was sollte man im wirklichen Leben tun (oder nicht tun), um den vierten Quadranten abzumildern, wenn man die Hantel-Strategie nicht einsetzen kann? .....	526

<b>Kapitel VIII Zehn Prinzipien für Robustheit von Gesellschaften gegenüber Schwarzen Schwänen .....</b>	<b>530</b>
<b>Kapitel IX Amor fati: Wie man unzerstörbar wird .....</b>	<b>534</b>
Dank .....	537
Glossar .....	543
Anmerkungen .....	549
Bibliografie .....	577
Register .....	616