

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Betriebliches Rechnungswesen</b>	1
1.1	Begriff und Einordnung	1
1.2	Aufgaben	3
1.3	Systematisierung und Teilgebiete	4
1.4	Grundbegriffe	8
1.5	Konvergenz zwischen internem und externem Rechnungswesen?	16
1.6	Integration des internen Rechnungswesen mit anderen betriebswirtschaftlichen Funktionsbereichen	17
1.7	Fragen zum betrieblichen Rechnungswesen	18
<b>2</b>	<b>Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung</b>	21
2.1	Kostenbegriffe	21
2.1.1	Allgemeiner Kostenbegriff	21
2.1.2	Stückkosten und Grenzkosten	23
2.1.3	Beschäftigungsbezogene Kosten	24
2.1.4	Verrechnungsbezogene Kosten	34
2.1.5	Systembezogene Kosten	36
2.2	Aufbau der Kosten- und Leistungsrechnung	38
2.3	Prinzipien der Kostenverrechnung	40
2.4	Fragen zu den Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung	43
<b>3</b>	<b>Kostenartenrechnung</b>	45
3.1	Aufgaben der Kostenartenrechnung	45
3.2	Abgrenzungsrechnung	47
3.2.1	Abgrenzung zwischen Finanz- und Betriebsbuchführung	48
3.2.2	Unternehmensbezogene Abgrenzungen	52
3.2.3	Kosten- und leistungsrechnerische Korrekturen	53
3.3	Erfassung der Kostenarten	55
3.3.1	Materialkosten	55
3.3.2	Personalkosten	60
3.3.3	Dienstleistungskosten	62

3.3.4	Öffentliche Abgaben .....	62
3.3.5	Kalkulatorische Kosten .....	63
3.4	Fragen zur Kostenartenrechnung .....	80
<b>4</b>	<b>Kostenstellenrechnung</b> .....	81
4.1	Zum Begriff der Kostenstelle und der Kostenstellenrechnung .....	81
4.2	Einteilungsmöglichkeiten und Leitlinien für Kostenstellen. ....	82
4.3	Aufgaben der Kostenstellenrechnung .....	83
4.4	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung .....	86
4.4.1	Aufgaben der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung .....	86
4.4.2	Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung .....	88
4.5	Fragen zur Kostenstellenrechnung .....	92
<b>5</b>	<b>Kostenträgerrechnung</b> .....	95
5.1	Zum Begriff des „Kostenträgers“ .....	95
5.2	Aufgaben und Ziele der Kostenträgerrechnung .....	96
5.3	Methoden der Kostenträgerrechnung .....	98
5.3.1	Sachumfang der Kosten .....	98
5.3.2	Kalkulationsverfahren (Kostenträgerstückrechnung) .....	98
5.3.3	Kurzfristige Erfolgsrechnung .....	107
5.4	Fragen zur Kostenträgerrechnung .....	119
<b>6</b>	<b>Kostenrechnungssysteme</b> .....	121
6.1	Grundlagen und konzeptionelle Anforderungen .....	121
6.2	Istkostenrechnungen .....	123
6.3	Normalkostenrechnungen .....	123
6.4	Plankostenrechnungen .....	124
6.4.1	Aufgaben der Plankostenrechnung .....	124
6.4.2	Starre Plankostenrechnung .....	125
6.4.3	Flexible Plankostenrechnung .....	127
6.5	Fragen zu Kostenrechnungssystemen .....	133
<b>7</b>	<b>Abweichungsanalysen</b> .....	135
7.1	Motivation und Vorgehensweise .....	135
7.2	Systematisierung und Grundprobleme der Abweichungsanalyse .....	136
7.3	Abweichungskategorien .....	137
7.3.1	Preis- und Mengenabweichungen .....	137
7.3.2	Zentrale Abweichungen in der flexiblen Plankostenrechnung: Beschäftigungs- und Verbrauchsabweichungen .....	137
7.3.3	Konsequenzen aus Sekundärabweichungen .....	139
7.4	Weitere Ansätze zur Methodik von Abweichungsanalysen .....	140
7.4.1	Einordnung .....	140
7.4.2	Umsatzabweichungsanalysen .....	140
7.4.3	Kostenabweichungsanalysen .....	142

<b>8 Betriebsstatistik</b> .....	145
8.1 Positionierung innerhalb des internen Rechnungswesens .....	145
8.2 Aufgaben der Betriebsstatistik .....	145
8.3 Gegenstände der Betriebsstatistik .....	146
8.4 Data Warehousing .....	147
8.5 Data Mining im internen Rechnungswesen .....	150
8.6 Fragen zur Betriebsstatistik .....	151
<b>9 Planungsrechnung</b> .....	153
9.1 Vorbemerkungen .....	153
9.2 Grundlagen der Planungsrechnung .....	154
9.2.1 Planungsbegriff .....	154
9.2.2 Planungsdimensionen .....	156
9.2.3 Grundsätze und Funktionen der Planung .....	158
9.3 Betriebliche Teilpläne .....	160
9.3.1 Absatzplanung .....	160
9.3.2 Warenlagerplanung .....	162
9.3.3 Produktionsplanung .....	162
9.3.4 Bereitstellungsplanung .....	163
9.3.5 Materiallager- und Beschaffungsplanung .....	164
9.3.6 Kostenplanung .....	165
9.3.7 Erfolgsplanung .....	168
9.3.8 Liquiditätsplanung und Planbilanz .....	168
9.3.9 Planungsbeispiel .....	170
9.4 Planungskoordination .....	178
9.5 Phasen der Planung .....	181
9.6 Einordnung der Planung in die Unternehmenssteuerung .....	182
9.7 Fragen zur Planungsrechnung .....	183
<b>10 Controlling als eigene wissenschaftliche Disziplin?</b> .....	185
<b>Literatur</b> .....	187
<b>Stichwortverzeichnis</b> .....	189