

Inhalt

Vorwort 9

1. Einführung 11

Systemtheorie gestern, heute und morgen 11

Der Blick auf das Ganze 14

Wir kommen aus dem Wasser 18

Begrifflichkeit und Methode 19

2. Wie Leben funktioniert 21

Emergenz 21

Selbstorganisation als Ordnungsprinzip in der Natur 24

Mutation und Selektion 26

Anpassung 28

Konkurrenz, Kooperation und Koevolution 34

Evolution und Spieltheorie 38

Teleologie 44

Systemische und darwinistische Evolutionsbiologie
im Vergleich 46

Der unverstandene Darwin? 55

ZUSAMMENFASSUNG 59

3. Warum der Apfel nicht nach oben fällt 60

Die Suche nach dem Bauplan der Welt 60

Kybernetik 61

Thermodynamik 63

Der quantenphysikalische »Fall« der Objektivität 66

Determinismus und Zufall 68

Selbstorganisation als Ordnungsprinzip im Universum 70

Licht, Zeit und Quanten 73

ZUSAMMENFASSUNG 77

- 4. Ordnung im Chaos 78**
 - Komplexität oder die Unmöglichkeit von Prognosen 78
 - Selbstorganisation im Chaos 80
 - Ordnung in der Evolution 81
 - ZUSAMMENFASSUNG 84**

- 5. Die gesellschaftliche Konstruktion von Wirklichkeit 85**
 - Konstruktivismus und andere Missverständnisse 88
 - ZUSAMMENFASSUNG 96**

- 6. Lernen, Lehren, Coaching 97**
 - Lernende und Lehrende 97
 - Coaching 102
 - Die philosophische Hebamme 107
 - ZUSAMMENFASSUNG 109**

- 7. Wer wir sind 111**
 - Kognitionsforschung und künstliche Intelligenz 111
 - Die wahren Abenteuer sind im Kopf 116
 - Sein und Identität 119
 - Ein Gefühl für die richtige Entscheidung 125
 - Wie Motivation entsteht 128
 - ZUSAMMENFASSUNG 129**

- 8. Was wir erkennen 131**
 - Wie Darwin den Baron aus dem Sumpf zieht 131
 - Mögliche Begründungen für Erkenntnis 133
 - Historische Entwicklung 135
 - Geltung 137
 - Der hypothetische Realismus 141
 - Mesokosmos 144
 - Anpassung und Telos 145
 - Trial and Error 148
 - ZUSAMMENFASSUNG 149**

- 9. Was wir tun sollen 150**
 - Ist der Mensch schlecht? 150
 - Alles nur Fassade? 157
 - Aggressionen 159

Soziobiologie versus Konkurrenz 162

Egoismus und Altruismus 164

Systemische Ethik 166

Vom Sein zum Sollen 169

Ethik und Selbstorganisation 173

Vom Gen zum Mem 174

Identität als Memplex 179

ZUSAMMENFASSUNG 183

10. The Great Man 185

Von Transaktionen und Transformationen 186

Transformationale und charismatische Führung 188

Wird man als Führer geboren? 197

Der (Aber-)Glaube an den »Great Man« 199

ZUSAMMENFASSUNG 206

11. Vom Homo oeconomicus zum Homo systemicus 207

Ave, Homo oeconomicus 207

Power to the People 209

Wie sich Komplexität managen lässt 212

Selbstorganisation 218

Motivation 234

Leistung durch Konkurrenz? 237

Kooperation, kollektive Intelligenz und
Hochleistungsteams 243

Nachhaltiges Management 251

Systemische Personalauswahl 253

Personalentwicklung 257

Lernen von Familienunternehmen 259

Homo systemicus oder die Kunst der Führung 261

Der systemische Rahmen 263

Bilanz 270

Schluss 272

12. Was nun? Der 30-Punkte-Plan systemischer Führung 275

Literaturverzeichnis 280

Register 304

Der Autor 309