Inhalt

Vorwort	
Michael Behr	11
Kommunale Planung und Steuerung – eine Einleitung zum Handbuch	
Jörg Fischer, Theresa Hilse-Carstensen, Stefan Huber	15
I. Steuerung und Planung verstehen – Begriffe, Konzepte, Zugänge	
Annäherungen an Steuerung	
Steuerung: Lösungen für komplexe Herausforderungen möglich machen	
Anja Durdel	26
Vom Government zum Governance	
Günter Rieger	36
New Public Governance	
Herbert Schubert	52
Bürgerkommune: ein Konzept zur Steuerung im Spannungsfeld von Politik, Verwaltung und Bürger_innen	
Lars Holtkamp	60
Zugänge zu kommunaler Planung	
Kreisläufe der Planung. Die Prozessstruktur im Kontext von Planung, Steuerung und Governance	
Anselm Böhmer	75
Verhältnis von Planung und Raum	
Christian Reutlinger	88
Das Fachkonzept Sozialraumorientierung als Grundlage für regionale Planung und Steuerung	
Wolfgang Hinte	104
Das Soziale Orte Konzept – Wie Regionalplanung auf wachsende räumliche Disparitäten reagieren muss	
Sarah Herbst, Maike Simmank, Berthold Vogel	116

Lebenslagenkonzept als Planungsgrundlage Ronald Lutz	129
Sozialräumliche Ungleichheit als Grundlage fachlicher Planung und politischer Gestaltung Markus Nowak	142
Gestalten und beteiligen	
Gestaltungsakteure Uwe Schimank	161
Einbindung von Zivilgesellschaft: Akteursfeld, Steuerungsprinzip, Wertebasis Paul-Stefan Roß	172
Akteur_innen kommunaler Politik. Idealtypische Heterogenität und realtypisches Grenzgängertum Werner Schönig	187
Soziale Probleme als Ausgangspunkt sozialpolitischer Gestaltung auf der kommunalen Ebene Antonio Brettschneider, Johannes D. Schütte	201
Konflikt als Normalfall. Agieren in den Spannungsfeldern der Stadtentwicklung Klaus Selle	217
Vertrauen als Basis für Beteiligungsprozesse Frank Decker	230
Netzwerkorientierung in der kommunalen Planung und Beteiligung Jörg Fischer	244
Grundlagen und Spielregeln von Partizipation in demokratiethoretischer Einbettung Stefan Huber	254
Repräsentation in der Partizipation? – Partizipation von Kindern an Schulentwicklungsprozessen Andreas Hinz	267
Resilienztheoretische Analyse gesellschaftlicher/politischer Beteiligungsprozesse Benjamin Rampp	277

II. Planung und Gestaltung gemeinsam denken

Strategisch-integrative Sozialplanung vs. handlungsfeldorientierte Sozialplanung Holger Wunderlich	290
Technokratische Sehnsüchte? – Über die Stellung von Planungserkenntnissen in Steuerungsprozessen Jens Wurtzbacher	302
Integrative Sozialplanung aus kommunalpolitischer Perspektive Holger Wunderlich	313
Kommunale Prävention in Bezug zu kommunaler Planung Markus Büchel	328
Digitalisierung von Sozialplanungsprozessen. Herausforderungen und Chancen Christoph Kennerknecht, Robert Schwerin	340
Datengrundlagen als notwendige Voraussetzung für Planungsprozesse Jens Pothmann	350
Controlling in der Sozialplanung unter besonderer Berücksichtigung der Balanced Score Card Uta Riegel	361
Wirkungsorientierung für eine integrierte kooperative Sozialplanung in Kommunen Benjamin von der Ahe	373
Wirkungsorientierung in Steuerungsprozessen Sozialer Dienste Andreas Polutta	387
Umsetzung von Sozialraumorientierung in Landkreisen und kreisfreien Städten Ulrich Deinet, Christian Reutlinger	400
Der Umgang mit Rechtspopulismus in kommunalen Planungs- und Steuerungsprozessen Markus Klein, Astrid Peters	412
Durch Storytelling neue Realitäten in der Sozialplanung schaffen Tabea Sternberg	424
Das Verhältnis von Landesplanung zu kommunaler Planung. Verschiedene Ansätze in Planung und Gestaltung? Claudia Michelfeit	437

III. Beteiligung und Planung integriert verstehen

Sozialplanung 3.0 Herbert Schubert	450
Freie Träger in kommunaler Steuerung und Planung Bernhard Rohde	462
Korporatismus, Kooperatismus und regulierte Koopkurrenz. Grundfragen kommunaler Steuerung der Sozialwirtschaft Werner Schönig	473
Vom Sollen und Wollen – Beteiligung im Kontext kommunaler Entscheidungsfindung Theresa Hilse-Carstensen, Jens Kretzschmar	487
Von der Planung von Beteiligungsprozessen zur Gestaltung von Beteiligung – Wie kann das gelingen? Wie können Beteiligungsprozesse vorbereitet werden? Jürgen Kegelmann	500

IV. Gestalten und beteiligen als Praxis von Planung und Steuerung

Steuerung durch Partizipation? Methoden und Formate der Bürgerbeteiligung Andreas Paust	516
Bürgerbudgets als Beispiel für wirksame Partizipationssteuerung Carsten Herzberg, Martina Rumpel, Roman Poplawski	526
Beteiligung im Netzwerk bei der Umsetzung von Frühen Hilfen Elisabeth Sommer, Barbara Thiessen	543
Beteiligung von Kindern und Jugendlichen im kommunalpolitischen Entscheidungsfindungsprozess Griet Newiger-Addy, Sebastian Heidrich, Friederike Könitz	553
Politische Beteiligung von Menschen mit Behinderung Jeanne Nicklas-Faust	569
Beteiligung von schwer erreichbaren Zielgruppen im politischen Entscheidungsprozess Jan Kaßner, Norbert Kersting	582

Beteiligung von Migrant_innen im politischen Entscheidungsfindungsprozess Christiane Bausch	594
Beteiligung von Senior_innen im politischen Entscheidungsfindungsprozess von Kommunen Barbara Eifert	606
Möglichkeiten und Grenzen des „Evidence Based Policy Making“ Günter Rieger	620
 Abschluss	
Kommunale Planung und Steuerung in der Praxis – ein Blick auf die weitere Entwicklung Jörg Fischer, Theresa Hilse-Carstensen, Stefan Huber	632