

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur zweiten Auflage — V

Vorwort zur ersten Auflage — VII

1	Investitionsrechnung — 1
1.1	Grundlagen der Investitionsrechnung — 1
1.1.1	Anwendungsmöglichkeiten — 1
1.1.2	Entscheidungssituation — 2
1.1.3	Probleme während des Entscheidungsprozesses — 4
1.1.4	Phasen des Entscheidungsprozesses — 6
1.1.5	Begriff der Investition — 8
1.2	Statische Investitionsrechnung — 9
1.2.1	Annahmen der statischen Investitionsrechnung — 10
1.2.2	Statische Kostenvergleichsrechnung — 15
1.2.3	Statische Gewinnvergleichsrechnung — 18
1.2.4	Statische Rentabilitätsvergleichsrechnung — 19
1.3	Zins- und Zinseszinsrechnung — 23
1.3.1	Grundlagen — 23
1.3.2	Einheiten von Zinssätzen — 27
1.4	Bestandteile von Handlungsmöglichkeiten — 30
1.4.1	Zahlungen — 30
1.4.2	Zeitlicher Anfall von Zahlungen (intraperiodisch) — 32
1.4.3	Unsicherheit bei der Zahlungsprognose — 43
1.4.4	Festlegung des Kalkulationszinssatzes (Vergleichszinssatzes) — 45
1.5	Faktoren für gleichmäßige Zahlungen — 48
1.5.1	Barwert- und Endwertfaktoren — 48
1.5.2	Einheiten bei Faktoren — 49
1.5.3	Wiedergewinnungsfaktoren — 50
1.5.4	Auswahl der passenden Faktoren — 51
1.5.5	Faktoren bei Wachstum — 53
1.6	Dynamische Investitionsrechnung — 58
1.6.1	Vorüberlegungen — 58
1.6.2	Kapitalwert und Endwert — 59
1.6.3	Vollständige Finanzpläne — 64
1.6.4	Rentabilitäten — 84
1.6.5	Annuitäten — 98
1.7	Amortisationsrechnungen (Break-Even-Kriterium) — 98
1.7.1	Einführung in die Amortisationsrechnung — 98
1.7.2	Darstellung der Payback-Methode — 99
1.7.3	Verfahren mit gleichmäßigen Überschüssen — 100

1.7.4	Payback mit jahresindividuellen Überschüssen —	102
1.7.5	Kritik an den Verfahren der Payback-Kalkulationen —	104
1.8	Sensitivitätsanalysen —	108
1.9	Optimale Nutzungsdauer —	110
1.9.1	Optimale Nutzungsdauer – Fall 1: mit vorliegenden Einzahlungen —	110
1.9.2	Optimale Nutzungsdauer – Fall 2: nur Auszahlungen —	112
1.10	Investitions- und Finanzierungsprogramme —	116
1.10.1	Deanmodell —	117
1.10.2	Investitionsprogramme auf Basis der linearen Optimierung —	122
1.11	Qualitative Kriterien in der Investitionsentscheidung —	126
1.11.1	Notwendige Schritte für eine gute Bewertung —	129
1.11.2	Total Cost of Ownership plus —	130
1.12	Berücksichtigung der Inflation in der Investitionsrechnung —	136
1.13	Weiterführende Aspekte der Investitionsrechnung —	145
1.13.1	Restwerte in der Investitionsrechnung —	145
1.13.2	Vertiefte Analyse der statischen Investitionsrechnung —	151
1.13.3	Paradoxa in der statischen Investitionsrechnung —	165
1.14	Negative transaktionsbasierte interne Zinssätze —	172
1.14.1	Ableitung von Liegenschaftszinssätzen aus dem Transaktionsgeschehen auf dem Immobilienmarkt —	173
1.14.2	Iterative Berechnung von Liegenschaftszinsen —	174
1.14.3	Formelbedingte Grenzen des Iterationsverfahrens —	175
1.14.4	Liegenschaftszinsen in Abhängigkeit der Bestimmungsfaktoren —	175
1.14.5	Liegenschaftszins in Abhängigkeit des Kaufpreises —	177
1.14.6	Liegenschaftszins in Abhängigkeit des Reinertrages —	178
1.14.7	Liegenschaftszins in Abhängigkeit des Bodenwertes —	179
1.14.8	Liegenschaftszins in Abhängigkeit der Gesamt- und Restnutzungsdauer —	179
1.14.9	Liegenschaftszinssätze ausgewählter Städte —	180
1.14.10	Marktgerechte negative Liegenschaftszinssätze —	182
1.15	Investitionsentscheidungssituationen, -prozesse und -träger —	183
1.16	Investitionscontrolling —	189
1.16.1	Investitionskontrolle —	189
1.16.2	Dokumentation der Entscheidungsprozesse —	190
1.16.3	Optimierung der (Re-) Finanzierungen am Beispiel eines Immobilienkredits —	191
1.16.4	End of Life Management von Marken —	195
1.16.5	Desinvestitionen —	208
1.17	Zusammenfassung inklusive Investitionsleitfaden —	209

2	SAP – Portfolio und Projekt Management in SAP S/4HANA — 212
2.1	Grundlagen — 212
2.1.1	Organisations-Strukturen im SAP S/4 HANA – System — 214
2.1.2	Projektstruktur und Projektstrukturplanelemente — 217
2.1.3	Interne Projektleistungen von Kostenstellen — 219
2.2	Portfolio-Strukturen und Integrations-Szenarien — 221
2.2.1	Kriterien und Objekte der Portfolio-Struktur — 221
2.2.2	Integrations-Szenario des Portfolio- und Programm Management mit dem Projektsystem — 223
2.2.3	Synchronisation zwischen Portfolio-Elementen und Projektstrukturplan-Elementen — 226
2.3	Portfolio und Portfolio Element — 227
2.3.1	Portfolio Definition und Portfolio Strukturierung — 228
2.3.2	Portfolio Elemente — 230
2.3.3	Portfolio Status und Workflow — 233
2.3.4	Entscheidungspunkte und Prozessablauf — 235
2.4	Initiativen — 238
2.4.1	Struktur von Initiativen — 240
2.4.2	Synchronisation — 240
2.4.3	Konfiguration von Initiativen — 242
2.5	Finanz- und Kapazitätsplanung — 242
2.5.1	Finanzplanung in der Anwendung — 243
2.5.2	Konfiguration der Finanzplanung — 245
2.5.3	Kapazitätsplanung in der Anwendung — 248
2.5.4	Konfiguration der Kapazitätsplanung — 249
2.6	Integration des Portfolios im SAP-System — 250
2.6.1	Integration des SAP Projekt-Systems — 250
2.6.2	Integration des Rechnungswesens — 252
2.6.3	Reporting in SAP PPM — 254
2.7	Zusammenfassung des SAP-Portfolio und Projektmanagement — 255
3	SAP-Projekt-System in SAP S/4HANA — 256
3.1	Projektstrukturen — 258
3.1.1	Projektstrukturpläne — 258
3.1.2	Project Builder — 263
3.1.3	Projektnummerierung und Statusverwaltung — 267
3.1.4	Organisatorische Zuordnung und Steuerungsparameter — 269
3.1.5	PSP-Struktur — 273
3.1.6	Stammdatenfelder für Auswertungszwecke und Operative Kennzeichen — 274
3.1.7	Customizing-Einstellungen zu Projektstrukturplänen — 275
3.2	Netzpläne — 279

3.2.1	Vorgänge —	280
3.2.2	Vorgangselemente —	284
3.2.3	Kontierungseinstellungen —	286
3.2.4	Anlegen von Netzplänen über den Project Builder —	286
3.2.5	Projektplantafel —	287
3.2.6	Customizing Einstellungen zu Netzplänen —	290
3.3	Meilenstein —	294
3.3.1	Zuordnung eines Meilensteins zum Netzplanvorgang —	295
3.3.2	Customizing-Einstellungen zu Meilensteinen —	297
3.4	Zusammenfassung und Prüfliste für das Anlegen eines Projektes —	299
3.5	Zusammenfassung SAP-Projektsystem —	300

4 SAP Investitions-Management in SAP S/4HANA — 303

4.1	Investitionsprogramm und Maßnahmenanforderung —	305
4.1.1	Struktur von Investitionsprogrammen —	305
4.1.2	Maßnahmenanforderung —	306
4.1.3	Bewertung und Genehmigung von Maßnahmenanforderungen —	309
4.2	Planung und Budgetierung —	312
4.2.1	Planung zu Investitionsmaßnahmenanforderungen —	314
4.2.2	Budgetierung von Investitionsmaßnahmen —	315
4.2.3	Berechnung finanzwirtschaftlicher Kennzahlen mit Microsoft Excel —	315
4.3	Ist-Buchungen und Abrechnung von Investitionsmaßnahmen —	318
4.3.1	Ist-Buchungen aus der Logistik —	318
4.3.2	Abrechnung der Investitionsmaßnahme —	319
4.4	Zusammenfassung SAP Investitions-Management —	320

Abbildungsverzeichnis — 323

Tabellenverzeichnis — 327

Symbolverzeichnis — 329

Literatur — 331

Stichwortverzeichnis — 335