

# Inhaltsverzeichnis

**Vorwort zur zweiten Auflage — V**

**Vorwort zur ersten Auflage — VII**

|          |  |
|----------|--|
| <b>1</b> | <b>Investitionsrechnung — 1</b>                                  |
| 1.1      | Grundlagen der Investitionsrechnung — 1                          |
| 1.1.1    | Anwendungsmöglichkeiten — 1                                      |
| 1.1.2    | Entscheidungssituation — 2                                       |
| 1.1.3    | Probleme während des Entscheidungsprozesses — 4                  |
| 1.1.4    | Phasen des Entscheidungsprozesses — 6                            |
| 1.1.5    | Begriff der Investition — 8                                      |
| 1.2      | Statische Investitionsrechnung — 9                               |
| 1.2.1    | Annahmen der statischen Investitionsrechnung — 10                |
| 1.2.2    | Statische Kostenvergleichsrechnung — 15                          |
| 1.2.3    | Statische Gewinnvergleichsrechnung — 18                          |
| 1.2.4    | Statische Rentabilitätsvergleichsrechnung — 19                   |
| 1.3      | Zins- und Zinseszinsrechnung — 23                                |
| 1.3.1    | Grundlagen — 23  |
| 1.3.2    | Einheiten von Zinssätzen — 27                                    |
| 1.4      | Bestandteile von Handlungsmöglichkeiten — 30                     |
| 1.4.1    | Zahlungen — 30   |
| 1.4.2    | Zeitlicher Anfall von Zahlungen (intrapärisch) — 32              |
| 1.4.3    | Unsicherheit bei der Zahlungsprognose — 43                       |
| 1.4.4    | Festlegung des Kalkulationszinssatzes (Vergleichzinssatzes) — 45 |
| 1.5      | Faktoren für gleichmäßige Zahlungen — 48                         |
| 1.5.1    | Barwert- und Endwertfaktoren — 48                                |
| 1.5.2    | Einheiten bei Faktoren — 49                                      |
| 1.5.3    | Wiedergewinnungsfaktoren — 50                                    |
| 1.5.4    | Auswahl der passenden Faktoren — 51                              |
| 1.5.5    | Faktoren bei Wachstum — 53                                       |
| 1.6      | Dynamische Investitionsrechnung — 58                             |
| 1.6.1    | Vorüberlegungen — 58   |
| 1.6.2    | Kapitalwert und Endwert — 59                                     |
| 1.6.3    | Vollständige Finanzpläne — 64                                    |
| 1.6.4    | Rentabilitäten — 84  |
| 1.6.5    | Annuitäten — 98  |
| 1.7      | Amortisationsrechnungen (Break-Even-Kriterium) — 98              |
| 1.7.1    | Einführung in die Amortisationsrechnung — 98                     |
| 1.7.2    | Darstellung der Payback-Methode — 99                             |
| 1.7.3    | Verfahren mit gleichmäßigen Überschüssen — 100                   |

|         |  |            |
|---------|--|------------|
| 1.7.4   | Payback mit jahresindividuellen Überschüssen —   | <b>102</b> |
| 1.7.5   | Kritik an den Verfahren der Payback-Kalkulationen —  | <b>104</b> |
| 1.8     | Sensitivitätsanalysen —  | <b>108</b> |
| 1.9     | Optimale Nutzungsdauer —   | <b>110</b> |
| 1.9.1   | Optimale Nutzungsdauer – Fall 1: mit vorliegenden Einzahlungen —                                 | <b>110</b> |
| 1.9.2   | Optimale Nutzungsdauer – Fall 2: nur Auszahlungen —  | <b>112</b> |
| 1.10    | Investitions- und Finanzierungsprogramme —   | <b>116</b> |
| 1.10.1  | Deanmodell —   | <b>117</b> |
| 1.10.2  | Investitionsprogramme auf Basis der linearen Optimierung —                                       | <b>122</b> |
| 1.11    | Qualitative Kriterien in der Investitionsentscheidung —  | <b>126</b> |
| 1.11.1  | Notwendige Schritte für eine gute Bewertung —  | <b>129</b> |
| 1.11.2  | Total Cost of Ownership plus —   | <b>130</b> |
| 1.12    | Berücksichtigung der Inflation in der Investitionsrechnung —                                     | <b>136</b> |
| 1.13    | Weiterführende Aspekte der Investitionsrechnung —  | <b>145</b> |
| 1.13.1  | Restwerte in der Investitionsrechnung —  | <b>145</b> |
| 1.13.2  | Vertiefte Analyse der statischen Investitionsrechnung —  | <b>151</b> |
| 1.13.3  | Paradoxa in der statischen Investitionsrechnung —  | <b>165</b> |
| 1.14    | Negative transaktionsbasierte interne Zinssätze —  | <b>172</b> |
| 1.14.1  | Ableitung von Liegenschaftszinssätzen aus dem<br>Transaktionsgeschehen auf dem Immobilienmarkt — | <b>173</b> |
| 1.14.2  | Iterative Berechnung von Liegenschaftszinsen —   | <b>174</b> |
| 1.14.3  | Formelbedingte Grenzen des Iterationsverfahrens —  | <b>175</b> |
| 1.14.4  | Liegenschaftszinsen in Abhängigkeit der Bestimmungsfaktoren —                                    | <b>175</b> |
| 1.14.5  | Liegenschaftszins in Abhängigkeit des Kaufpreises —  | <b>177</b> |
| 1.14.6  | Liegenschaftszins in Abhängigkeit des Reinertrages —   | <b>178</b> |
| 1.14.7  | Liegenschaftszins in Abhängigkeit des Bodenwertes —  | <b>179</b> |
| 1.14.8  | Liegenschaftszins in Abhängigkeit der Gesamt- und<br>Restnutzungsdauer —                         | <b>179</b> |
| 1.14.9  | Liegenschaftszinssätze ausgewählter Städte —   | <b>180</b> |
| 1.14.10 | Marktgerechte negative Liegenschaftszinssätze —  | <b>182</b> |
| 1.15    | Investitionsentscheidungssituationen, -prozesse und -träger —                                    | <b>183</b> |
| 1.16    | Investitionscontrolling —  | <b>189</b> |
| 1.16.1  | Investitionskontrolle —  | <b>189</b> |
| 1.16.2  | Dokumentation der Entscheidungsprozesse —  | <b>190</b> |
| 1.16.3  | Optimierung der (Re-) Finanzierungen am Beispiel eines<br>Immobilienkredits —                    | <b>191</b> |
| 1.16.4  | End of Life Management von Marken —  | <b>195</b> |
| 1.16.5  | Desinvestitionen —   | <b>208</b> |
| 1.17    | Zusammenfassung inklusive Investitionsleitfaden —  | <b>209</b> |

- 2 SAP – Portfolio und Projekt Management in SAP S/4HANA — 212**
  - 2.1 Grundlagen — 212
  - 2.1.1 Organisations-Strukturen im SAP S/4 HANA – System — 214
  - 2.1.2 Projektstruktur und Projektstrukturplanelemente — 217
  - 2.1.3 Interne Projektleistungen von Kostenstellen — 219
  - 2.2 Portfolio-Strukturen und Integrations-Szenarien — 221
  - 2.2.1 Kriterien und Objekte der Portfolio-Struktur — 221
  - 2.2.2 Integrations-Szenario des Portfolio- und Programm Management mit dem Projektsystem — 223
  - 2.2.3 Synchronisation zwischen Portfolio-Elementen und Projektstrukturplan-Elementen — 226
  - 2.3 Portfolio und Portfolio Element — 227
  - 2.3.1 Portfolio Definition und Portfolio Strukturierung — 228
  - 2.3.2 Portfolio Elemente — 230
  - 2.3.3 Portfolio Status und Workflow — 233
  - 2.3.4 Entscheidungspunkte und Prozessablauf — 235
  - 2.4 Initiativen — 238
  - 2.4.1 Struktur von Initiativen — 240
  - 2.4.2 Synchronisation — 240
  - 2.4.3 Konfiguration von Initiativen — 242
  - 2.5 Finanz- und Kapazitätsplanung — 242
  - 2.5.1 Finanzplanung in der Anwendung — 243
  - 2.5.2 Konfiguration der Finanzplanung — 245
  - 2.5.3 Kapazitätsplanung in der Anwendung — 248
  - 2.5.4 Konfiguration der Kapazitätsplanung — 249
  - 2.6 Integration des Portfolios im SAP-System — 250
  - 2.6.1 Integration des SAP Projekt-Systems — 250
  - 2.6.2 Integration des Rechnungswesens — 252
  - 2.6.3 Reporting in SAP PPM — 254
  - 2.7 Zusammenfassung des SAP-Portfolio und Projektmanagement — 255
  
- 3 SAP-Projekt-System in SAP S/4HANA — 256**
  - 3.1 Projektstrukturen — 258
  - 3.1.1 Projektstrukturpläne — 258
  - 3.1.2 Project Builder — 263
  - 3.1.3 Projektnummerierung und Statusverwaltung — 267
  - 3.1.4 Organisatorische Zuordnung und Steuerungsparameter — 269
  - 3.1.5 PSP-Struktur — 273
  - 3.1.6 Stammdatenfelder für Auswertungszwecke und Operative Kennzeichen — 274
  - 3.1.7 Customizing-Einstellungen zu Projektstrukturplänen — 275
  - 3.2 Netzpläne — 279

- 3.2.1 Vorgänge — **280**
- 3.2.2 Vorgangselemente — **284**
- 3.2.3 Kontierungseinstellungen — **286**
- 3.2.4 Anlegen von Netzplänen über den Project Builder — **286**
- 3.2.5 Projektplantafel — **287**
- 3.2.6 Customizing Einstellungen zu Netzplänen — **290**
- 3.3 Meilenstein — **294**
- 3.3.1 Zuordnung eines Meilensteins zum Netzplanvorgang — **295**
- 3.3.2 Customizing-Einstellungen zu Meilensteinen — **297**
- 3.4 Zusammenfassung und Prüfliste für das Anlegen eines Projektes — **299**
- 3.5 Zusammenfassung SAP-Projektsystem — **300**

**4 SAP Investitions-Management in SAP S/4HANA — 303**

- 4.1 Investitionsprogramm und Maßnahmenanforderung — **305**
- 4.1.1 Struktur von Investitionsprogrammen — **305**
- 4.1.2 Maßnahmenanforderung — **306**
- 4.1.3 Bewertung und Genehmigung von Maßnahmenanforderungen — **309**
- 4.2 Planung und Budgetierung — **312**
- 4.2.1 Planung zu Investitionsmaßnahmenanforderungen — **314**
- 4.2.2 Budgetierung von Investitionsmaßnahmen — **315**
- 4.2.3 Berechnung finanzwirtschaftlicher Kennzahlen mit Microsoft Excel — **315**
- 4.3 Ist-Buchungen und Abrechnung von Investitionsmaßnahmen — **318**
- 4.3.1 Ist-Buchungen aus der Logistik — **318**
- 4.3.2 Abrechnung der Investitionsmaßnahme — **319**
- 4.4 Zusammenfassung SAP Investitions-Management — **320**

**Abbildungsverzeichnis — 323**

**Tabellenverzeichnis — 327**

**Symbolverzeichnis — 329**

**Literatur — 331**

**Stichwortverzeichnis — 335**